

*Workshop Siram - Napoli, 30 marzo 2017*

*PPP ed efficienza energetica, soluzioni per il risparmio della PA*

*Angelo Montisanti*  
*Responsabile Operativo Siram S.p.A.*

*Nuovi contratti di Global Service e di Performance Energetica:*  
*Azienda Sanitaria Provinciale di Palermo*

# Il contratto



## Oggetto dell'Appalto (Procedura aperta)

*“Servizio integrato di gestione energetica che si compone della fornitura dei vettori energetici e della gestione, conduzione e manutenzione degli impianti tecnologici a servizio dell’Asp di Palermo”*

Importo del contratto su base annua  
**€ 8.951.072,46 + iva**

Durata del contratto (decorrenza 02/2016)  
**156 mesi (anni 9 + 4 rinnovo opzionale)**

**€ 6.936.071,46**

per attività e prestazioni a canone

*Servizi di governo*

*Gestione integrata dei servizi*

*Fornitura di energia elettrica*

*Fornitura di energia termica*

*Funzione di Terzo Responsabile*

*Assistenza tecnico amministrativa*

*Lavori di efficientamento*

*contrattuali finanziati x conto terzi*

*Supporto tecnico progettuale*

**€ 1.200.000,00**

per servizi di manutenzione straordinaria e per la progettazione esecutiva e la realizzazione di interventi di adeguamento normativo, riqualificazione tecnologica, ottimizzazione energetica e realizzazione di nuovi impianti

**€ 815.000,00**

quale plafond a rimborso costi fornitura idrica

*....160 edifici di cui 6 Presidi Ospedalieri e 5 Presidi Sanitari.....*



# Genesi e obiettivi



L'Amministrazione, in una logica di rifunzionalizzazione ed ottimizzazione della gestione di tutti i sistemi che generano Consumi Energetici

PROCEDURA APERTA DI GARA

SPESA STORICA E ANALISI DELLE CRITICITA'

che sia in grado di erogare in maniera ottimale e GALE BENI E SERVIZI attinenti agli impianti tecnologici

individua un **UNICO GESTORE**  
E  
**PARTNER TECNOLOGICO**

che sia in grado di progettare, FINANZIARE e realizzare nei primi 2 anni alcuni interventi di ottimizzazione energetica da proporre già in fase di gara

che sia in grado di raggiungere risultati di buona e migliore PERFORMANCE ENERGETICA, condividendo i benefici con l'Amministrazione stessa

che sia in grado di progettare e realizzare interventi di riqualificazione e di adeguamento normativo

# un Servizio Integrato di GESTIONE ENERGETICA TERMICA ED ELETTRICA basato su....



precisi strumenti  
informatici e  
manutentivi



rapporto di sinergia e  
collaborazione



finanziamento tramite terzi  
e lavori di efficientamento



una capillare  
struttura operativa  
e di governo



moderne tecniche di  
gestione e di monitoraggio



*che si prefigge di ottenere*

**IL MIGLIORAMENTO DELLA  
FUNZIONALITA' DEL  
PATRIMONIO IMPIANTISTICO**

**LA VALORIZZAZIONE DEL  
PATRIMONIO IMPIANTISTICO**

**UN RINNOVAMENTO  
TECNOLOGICO**

**UN MIGLIORAMENTO DEL  
PROCESSO DI  
TRASFORMAZIONE ED  
UTILIZZO DELL'ENERGIA**

**UNA RIDUZIONE DEI  
CONSUMI ENERGETICI**

# il risparmio per l'Amministrazione



## Prima della gara

### I costi storici dell'ASP Palermo

- €/anno 5.165.000,00 energia elettrica
- €/anno 248.000,00 gas metano
- €/anno 372.000,00 olio combustibile e gasolio
- €/anno 1.900.000,00 servizi di conduzione e gestione

**€/anno 7.685.000,00**

## Dopo la gara

**€ 6.936.071,46**

per attività e prestazioni a canone

*Servizi di governo  
Gestione integrata dei servizi  
Fornitura di energia elettrica  
Fornitura di energia termica  
Funzione di Terzo Responsabile  
Assistenza tecnico amministrativa  
Lavori di efficientamento contrattuali finanziati x conto terzi  
Supporto tecnico progettuale*

## 1° EFFETTO CONSEGUITO

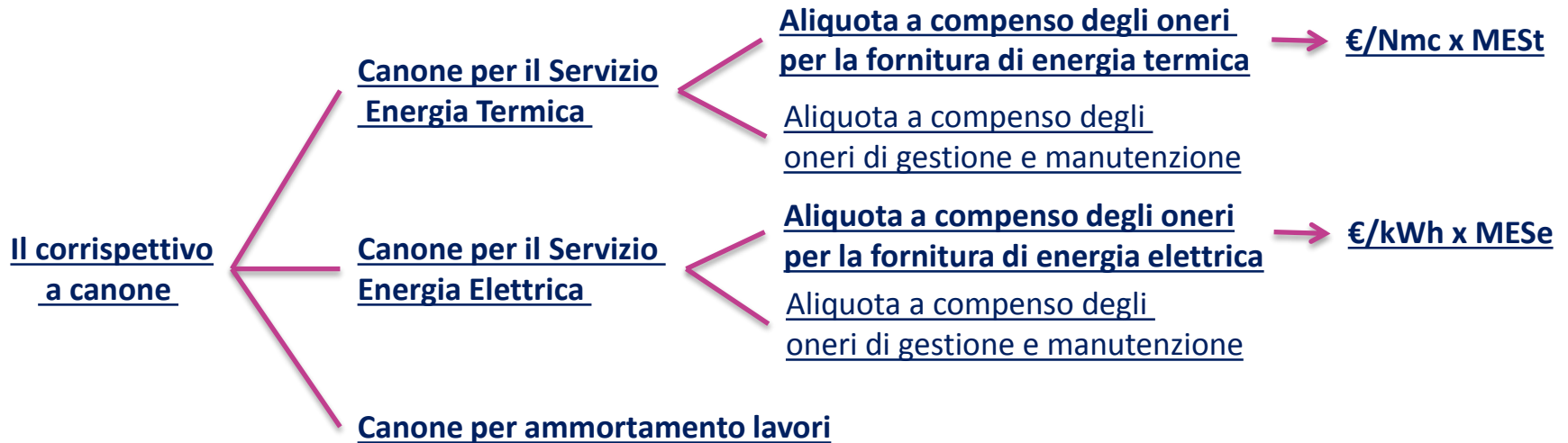
un risparmio di circa  
**€/anno 720.000,00 per un  
totale di € 9.360.000,00**



## dal Piano Economico Finanziario del gestore che in fase di gara ha tenuto conto

- dei **costi** di gestione e dei **risparmi** conseguibili attraverso i processi di ottimizzazione della gestione stessa e dell'uso dell'energia
- dei **costi** da sostenere per realizzare i lavori di investimento per l'efficientamento energetico, del **congruo tempo** d'ammortamento disponibile e dei **risparmi** sui consumi storici ottenibili dalla loro realizzazione

# risparmio su risparmio e “Monte Energia Soglia”



**MONTE ENERGIA SOGLIA** (elettrico e termico): è il fabbisogno annuo di energia degli impianti oggetto dell'appalto determinato dal GESTORE nel progetto offerta redatto in gara.

Viene valutato a partire dal consumo storico (kWh elettrici, mc di metano e kg di gasolio/olio btz) detraendo il risparmio energetico che il gestore ritiene di conseguire al termine del periodo cosiddetto TRANSITORIO (2 anni), nel corso del quale il gestore darà seguito ai processi di ottimizzazione e ai lavori di efficientamento a **proprio carico** (durante il periodo transitorio non avviene alcun adeguamento del canone)

Dopo 1 Anno di MESSA A REGIME si procede alla verifica in contraddittorio dei valori di Monte Energia Soglia ELETTRICO e TERMICO, e con riferimento a ciascuno di essi.....



# risparmio su risparmio e “Monte Energia Soglia”



## Fase di verifica

La variazione  $\Delta$   
del MES verificato  
rispetto a quello  
di offerta

$$-3\% \leq \Delta \leq 3\%$$

$$\Delta > 3\%$$

$$\Delta < -3\%$$

Tutto rimane inalterato e si assume come Monte Energia Soglia CONTRATTUALE quello di offerta

Resta ferma l'aliquota del canone per il Servizio Energia, si assume come Monte Energia Soglia CONTRATTUALE quello verificato e si ridetermina il prezzo unitario dell'energia dichiarato nel PEF per tutti gli usi contrattuali previsti (consuntivazioni, indicizzazioni,...)

Si assume come Monte Energia Soglia CONTRATTUALE quello verificato e si conferma il prezzo unitario dell'energia dichiarato nel PEF per tutti gli usi contrattuali previsti (consuntivazioni, indicizz..)

A partire dall'anno successivo al tempo di messa regime, al termine di ciascun anno, si procederà in contraddittorio al confronto tra li effettivi consumi di energia elettrica e termica e i valori di Monte Energia Soglia CONTRATTUALI

La variazione  $\Delta$   
del MES misurato  
rispetto a quello  
contrattuale

$$-5\% \leq \Delta \leq 5\%$$

$$\Delta > 5\%$$

$$\Delta < -5\%$$

Nessun adeguamento economico del canone

Il Canone verrà aggiornato in aumento per la sola aliquota a compenso degli oneri di fornitura di energia in ragione dei consumi eccedenti che vengono riconosciuti al gestore

Il Canone verrà aggiornato **in diminuzione** per la sola aliquota a compenso degli oneri di fornitura di energia e **le maggiori economie vengono ripartite tra Amministrazione e Gestore al 50 %**

## Fase esecutiva

**2° EFFETTO CONSEGUIBILE E CONDIVISO**

## *conclusione*



un esempio concreto di PARTNERSHIP tra Pubblica Amministrazione e Impresa, resa possibile attraverso un progetto di appalto della durata di ben 13 anni, che garantisce alla Pubblica Amministrazione un risparmio economico, un risparmio dei consumi e delle emissioni di CO<sub>2</sub> e il rinnovamento del proprio patrimonio impiantistico ricorrendo al finanziamento per conto terzi

